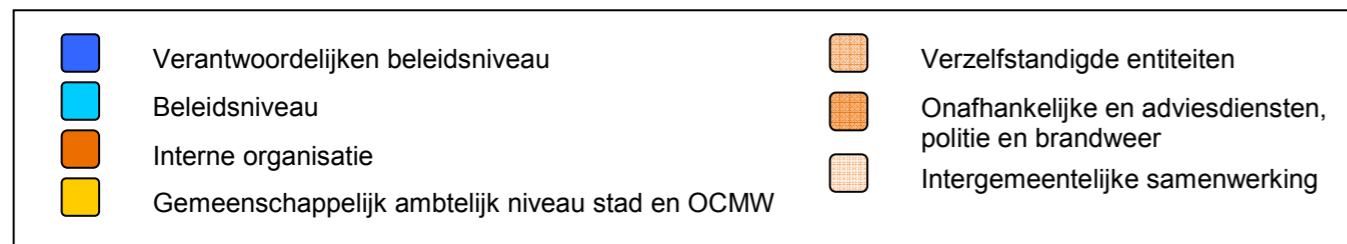
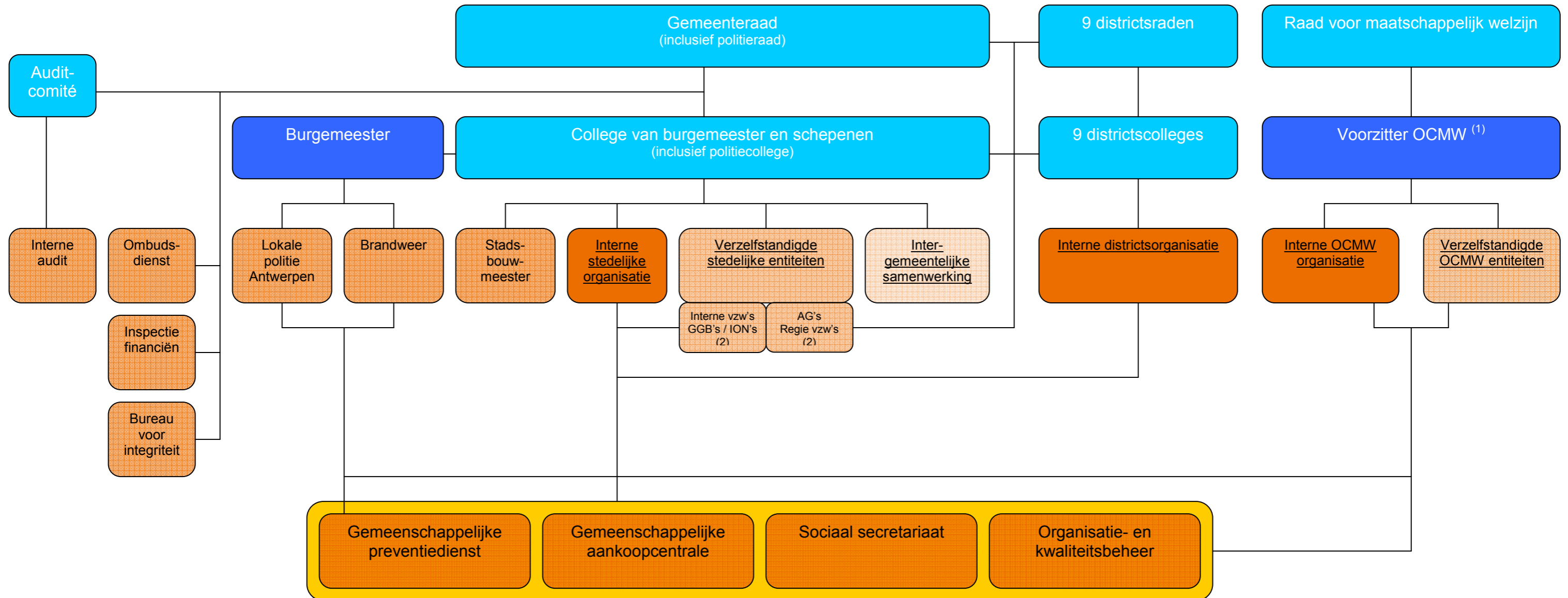


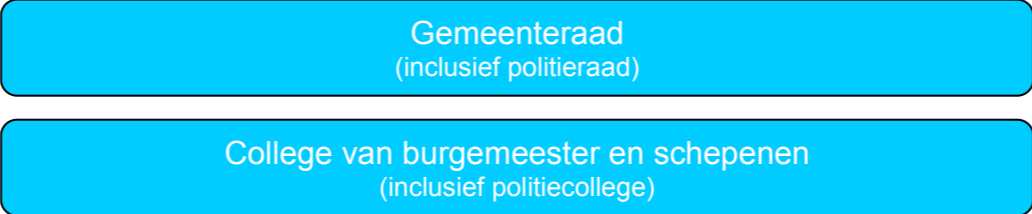
Samenwerkingsmodel in de groep stad Antwerpen

laatst bijgewerkt: 29-11-2010



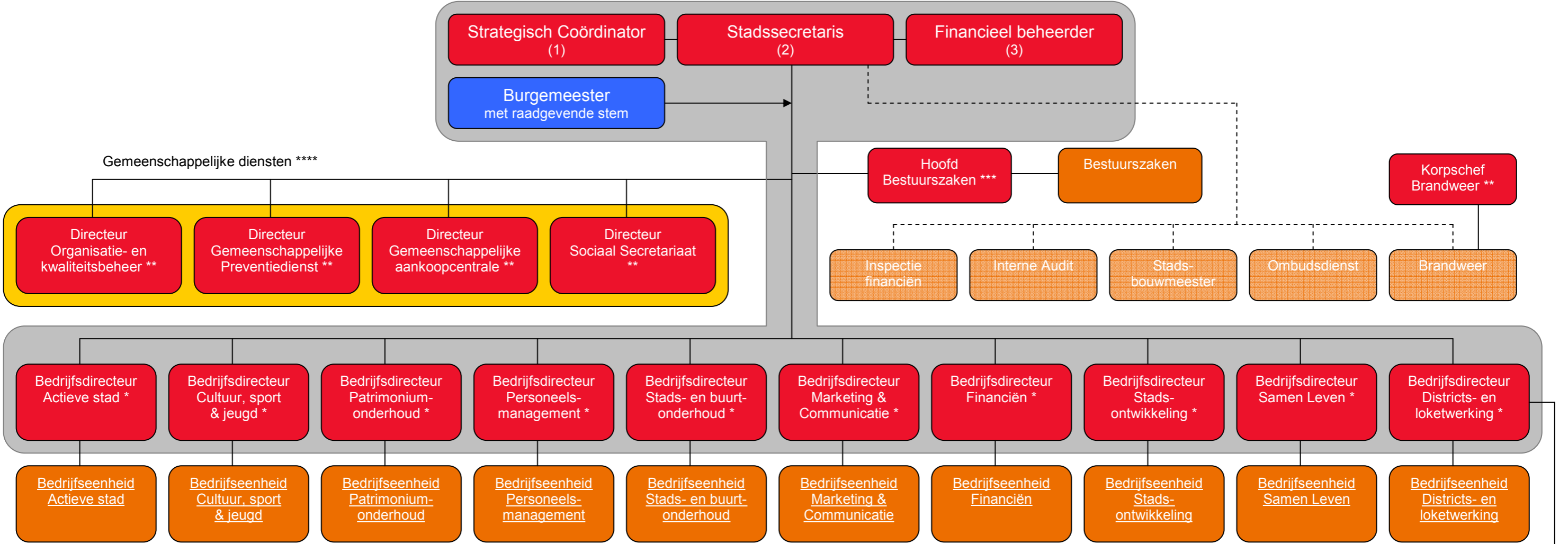
(1) De voorzitter van het OCMW is tevens schepen van sociale zaken.

(2) De samenwerking staat beschreven in wettelijke bepalingen en beheersovereenkomsten.



Interne stedelijke organisatie

Organogram van de gemeentelijke diensten zoals bepaald in art. 75 van het gemeentedecreet:
 “Het organogram geeft de organisatiestructuur van de gemeentelijke diensten weer, geeft de gezagsverhoudingen aan en duidt de functies aan waaraan het lidmaatschap van het managementteam is verbonden.”



	Verantwoordelijken beleidsniveau		Onafhankelijke en adviesdiensten	*	Vaste leden managementteam (CB 27-11-2009)
	Managementteam		Gemeenschappelijk ambtelijk niveau stad en OCMW	**	Ad hoc leden managementteam
	Verantwoordelijke ambtelijk niveau	-----	Enkel voor dagelijks personeelsbeheer	***	Secretaris managementteam
	Interne organisaties			***	Gemeenschappelijke diensten rapporteren zowel aan de stad als het OCMW

Interne districts-organisatie

⁽¹⁾ GR 13/03/2003 (jaarnummer 1984) : “De strategisch coördinator is belast, in samenwerking met en onder leiding en gezag van de stadssecretaris, met de omzetting van het bestuursakkoord in een strategisch meerjarenplan op stadsniveau en faciliteert de realisatie ervan. Hij staat tussen het college en de administratie.”

⁽²⁾ Art. 86 van het gemeentedecreet: “De gemeentesecretaris staat in voor de algemene leiding van de gemeentelijke diensten. Behoudens wat betreft personeelsleden van de gemeente die tewerkgesteld zijn bij een gemeentelijk intern verzelfstandigd agentschap, staat de gemeentesecretaris aan het hoofd van het gemeentepersoneel en is hij bevoegd voor het dagelijks personeelsbeheer. Hij rapporteert aan het college van burgemeester en schepenen.”

⁽³⁾ GR 25/02/2008 (jaamr 325): “De financieel beheerder staat onder de functionele leiding van de stadssecretaris en rapporteert aan de stadssecretaris.” Hij heeft een aantal wettelijk toegewezen bevoegdheden en een aantal bevoegdheden die hij samen uitoefent met de bedrijfsdirecteur financiën, die door de stadssecretaris werden gedelegeerd. De samenwerking staat beschreven in de mandaatopdracht van de bedrijfsdirecteur van financiën. CB 13/02/2009 (jaarnummer 2124)

Bedrijfseenheid Actieve stad

Stafdienst

Algemeen Onderwijsbeleid	Leren en innoveren
	Brede scholen
	Veilige scholen

Economie	Bedrijvenloket
	Ondernemingen en Innovatie
	Detailhandel en Horeca
	Werk en Sociale Economie
	Antwerp Headquarters

Toerisme & Congres	Bezoekers Individueel & Groepen
	Marketing en Communicatie
	Project en research

Regie kinderopvang	Operationele ondersteuning Gebruikers Kinderopvang
	Sectorale Coördinatie Kinderopvang Aanbieders

Antwerpen Studentenstad	Huis van de student
	Sales, PR, Communicatie
	Projecten

Bedrijfseenheid Cultuur, sport & jeugd

Stafdienst

Sport en recreatie	Sector Noord
	Sector Midden
	Sector Zuid 1
	Sector Zuid 2

vzw Antwerpen Sportstad	Buurtsport
	Breedtesport
	Sportevenementen
	Sportclubondersteuning

Cultuur	Kenniscentrum
	Cultuurcentra
	Openbare bibliotheken
	Cultuurantennes

Kunsten

Stedelijke jeugddienst	Regie
	Aanbod
	Ruimte
	Jeugd en Cultuur, Sport & Onderwijs
	Districtsjeugddiensten

Musea en Erfgoed	Collectiebeleid
	Publieksbeleid
	Historische huizen (Rubenshuis, Museum Plantin Moretus/Prentenkabinet...)
	Beeldende kunst (Middelheimmuseum...)
	Boek en letteren (AMVC-Letterenhuis, Erfgoedbibliotheek H. Conscience...)
	Stad en wereld (Museum aan de stroom, Red Star Line...)

Bedrijfseenheid Personeelsmanagement

Stafdienst	Beleid
	Klantenondersteuning
Personeelsadministratie	Wedden en vergoedingen
	Instroom en sociale zekerheid
	Interne controle en pensioenen
HR-diensten	HR-ondersteunende projecten
	Instroom en mobiliteit
	Competentieontwikkeling
	Doorstroom en uitstroom

Bedrijfseenheid Stads- en buurtonderhoud

Stafdienst	
Logistiek	ICT
	Afval en vergunningen
	Straatmeubilair (projecten)
	Onderhoudstoets
	Onroerend patrimonium
	Welzijn en Hygiëne
	Rollend patrimonium
Materiaalbeheer	
Stadsreiniging	Sector Noord
	Sector Midden
	Sector Zuid
	Bijzonder interventieteam
Groen- en begraafplaatsen	Klant- en productbeheer
	Terreinwerking groen
	Begraafplaatsen

Bedrijfseenheid Marketing & Communicatie

Stafdienst	
Strategie & Onderzoek	Strategie
	Marktonderzoek
	Stadsbreed marketing- en communicatieplan
Klantenbeheer	Centraal aanspreekpunt
	Coördinatie campagnes
Pers	Woordvoerderschap college
	Proactief & recreatief persbeleid
	Crisiscommunicatie
Kanalen	Interne kanalen
	Externe kanalen
	Stadswinkel/infolijn
Evenementen, film en protocol	Externe aanvragen evenementen/ontvangsten
	Eigen evenementen
	Ondersteuning filmproducties
	Protocollaire ontvangsten
Ontwikkeling	Planning
	Administratie
	Creatie
	Productie
	Distributie

Bedrijfseenheid Financiën

Stafdienst

Bevoegdheden financieel
beheerder

Budget en visum

Boekhouding

Debiteuren beheer

Thesaurie

Service centers

Identificatiecel

Matrixwerking

Beleids- en management
informatie

Gemeenschappelijk financieel
platform

Bevoegdheden financieel
directeur

Vaststelling fiscaliteit

Bezwaren fiscaliteit

Strategische meerjarenplanning

Chartaal

Uitgaven

Bedrijfseenheid Stadsontwikkeling

Stafdienst

Vergunningen

Stedenbouwkundige vergunningen

Milieuvergunningen

Energie en milieu Antwerpen

Beleid & interne duurzaamheid

Publieksgerichte werking

Ruimte, mobiliteit en erfgoed

Onroerend erfgoed

Ruimtelijke planning

Mobiliteit

Ontwerp en uitvoering
Publieke ruimte

Ontwerp

Techniek

Administratie

Consulenten openbaar
domein

Beheer en onderhoud
openbaar domein

verkeer

wegen

speelcel

pompstations

administratie

Staten-Generaal van de
Verkeersveiligheid

Stadsbouwmeester

Bedrijfseenheid Districts- en loketwerking

Stafdienst

Districten (districtswerking
en loketten)

District Antwerpen
Stadskantoor Kiel
Stadskantoor Linkeroever
Stadskantoor Luchtbal
Stadskantoor Paleis
Stadskantoor Permeke

District Berchem

District Berendrecht-Zandvliet-Lillo

District Borgerhout

District Deurne

District Ekeren

District Hoboken

District Merksem

District Wilrijk

Centrale loketten

Centraal loket vreemdelingen

Strafregister

Cel asielzoekers en regularisatie

Tolk- en Vertaaldienst

Studentenloket

Cel schijnhuwelijken

Bedrijfseenheid samen leven

Stafdienst

Strategische cel

Rampenplanning

Woonomgeving	Woonadvies
	Buurtregie
	Stad in dialoog
	Opsinjoren
	Dierenwelzijn

Inburgering	Trajectbegeleiding
	Maatschappelijke oriëntatie
	Maatschappelijke participatie
	Projecten
	Ondersteuningsteam

Bestuurlijke handhaving	Pandhandhaving
	Buurthandhaving
	Openbare Orde

Ontmoeting	Sociale netwerken
	Levensbeschouwingen
	Ontwikkelingssamenwerking
	Ontmoetingsruimte

Stadstoezicht	Pandtoezicht
	Buurttoezicht
	Lijntoezicht
	Milieuwacht

Sociale interventie	X-Stra!
	Jeugdinterventieteam
	Begeleiding
	Bemiddeling
	Opvoedingsondersteuning
	GGB Centra voor Kinderzorg en Gezinsondersteuning

Bedrijfseenheid Patrimoniumonderhoud

Stafdienst

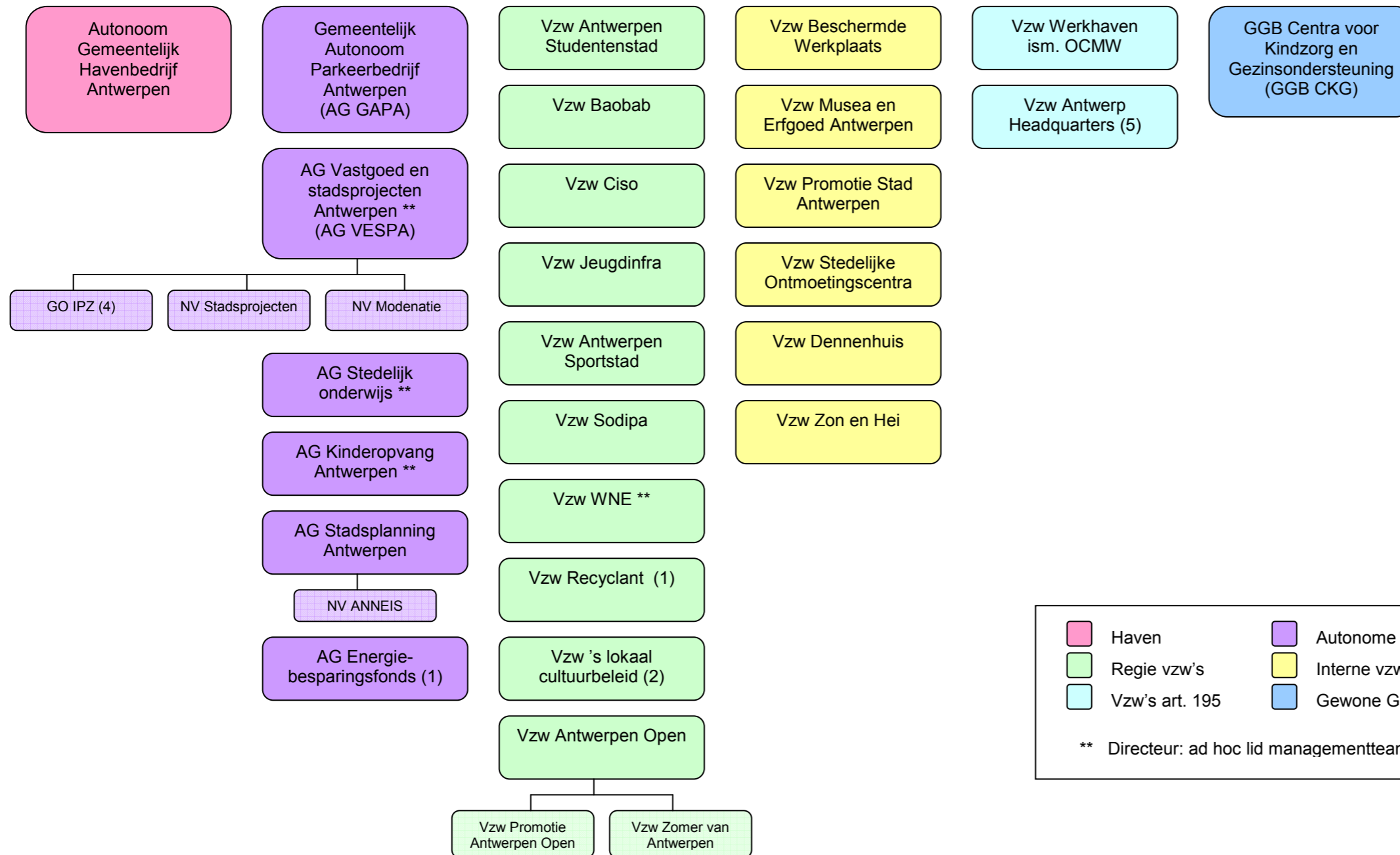
Gebouwen	Huisvesting
	Projectbureau Bouw
	Onderhoud

Logistiek	Voertuigencentrum
	Bijzondere opdrachten en feestmateriaal
	Exploitatie

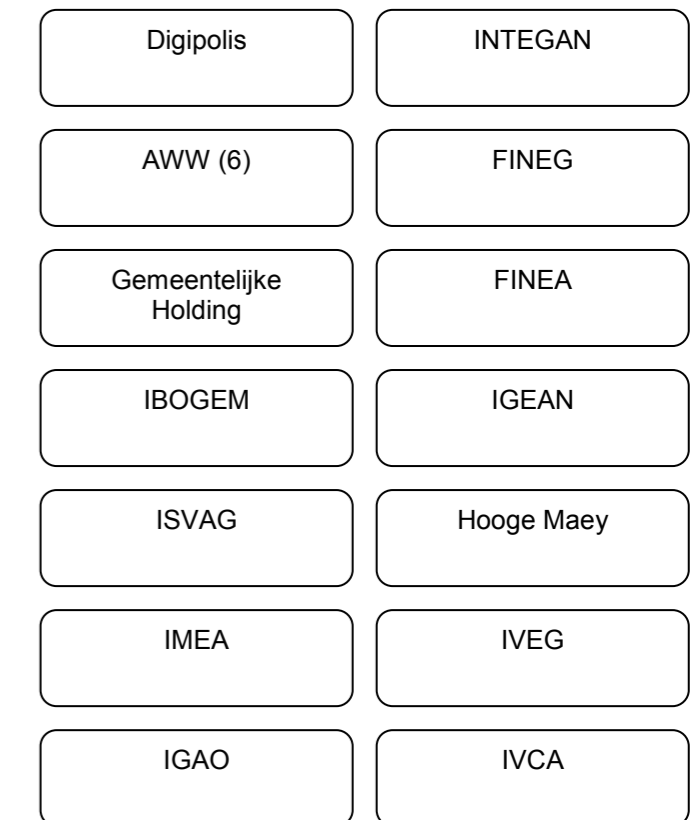
Gemeenteraad
(inclusief politieraad)

College van burgemeester en schepenen
(inclusief politiecollege)

Verzelfstandigde stedelijke entiteiten



Intergemeentelijke samenwerking



- Haven
- Autonome gemeentebedrijven
- Regie vzw's
- Interne vzw's
- Vzw's art. 195
- Gewone Gemeentebedrijven gemeentedecreet ⁽³⁾

** Directeur: ad hoc lid managementteam

⁽¹⁾ Eind 2010 wordt de vzw Recyclant vereffend. AG Energiebesparingsfonds neemt enkele functies van deze vzw over.

⁽²⁾ Alle negen districten (Antwerpen, Berchem, Berendrecht-Zandvliet-Lillo, Borgerhout, Deurne, Ekeren, Hoboken, Merksem en Wilrijk) hebben een eigen vzw.

⁽³⁾ GGB's onderwijs worden opgenomen in het AG Stedelijk Onderwijs Antwerpen.

⁽⁴⁾ Oppericht door AG Vespa en PMV nv.

⁽⁵⁾ Oppericht door Voka en WNE

⁽⁶⁾ In 2010 heeft het AWW een samenwerkingsverband aangaan met TMWW, genaamd Water.link cvba

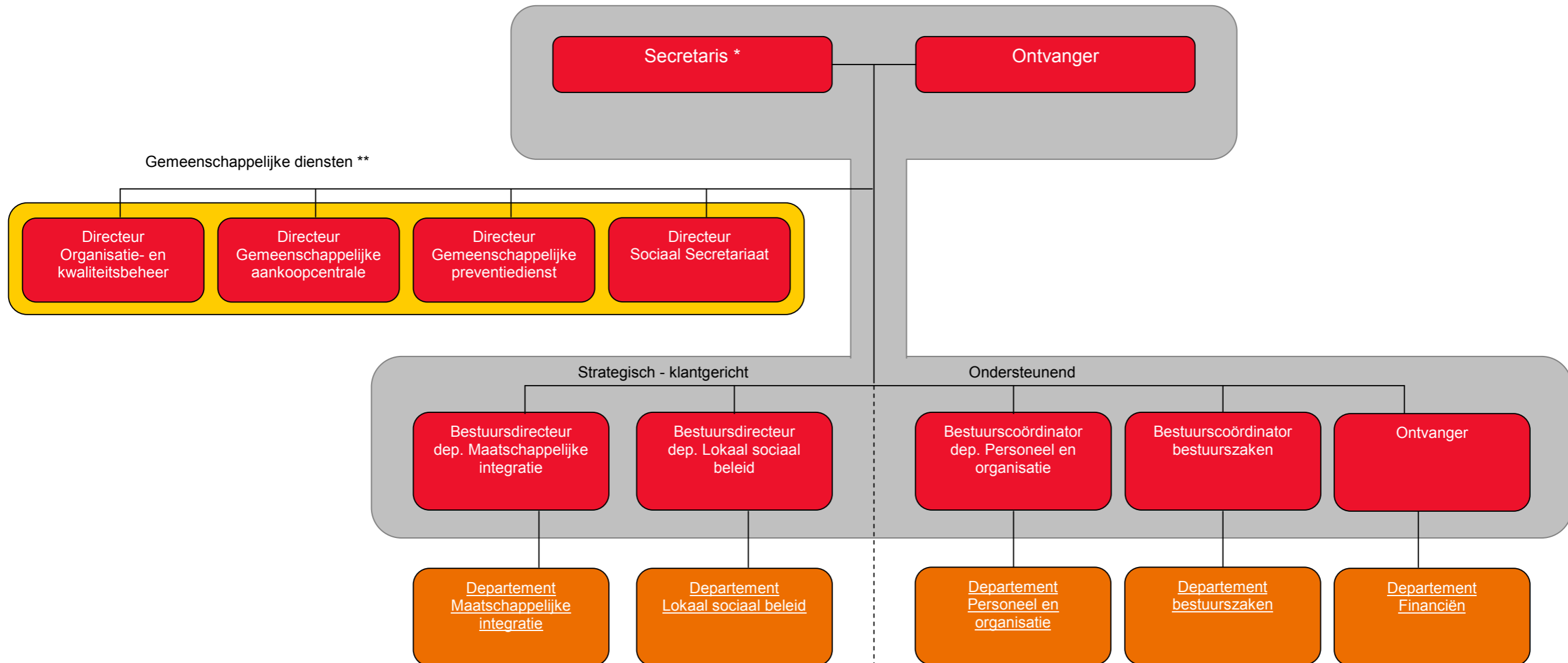
Raad voor maatschappelijk welzijn

Voorzitter OCMW

Interne OCMW organisatie

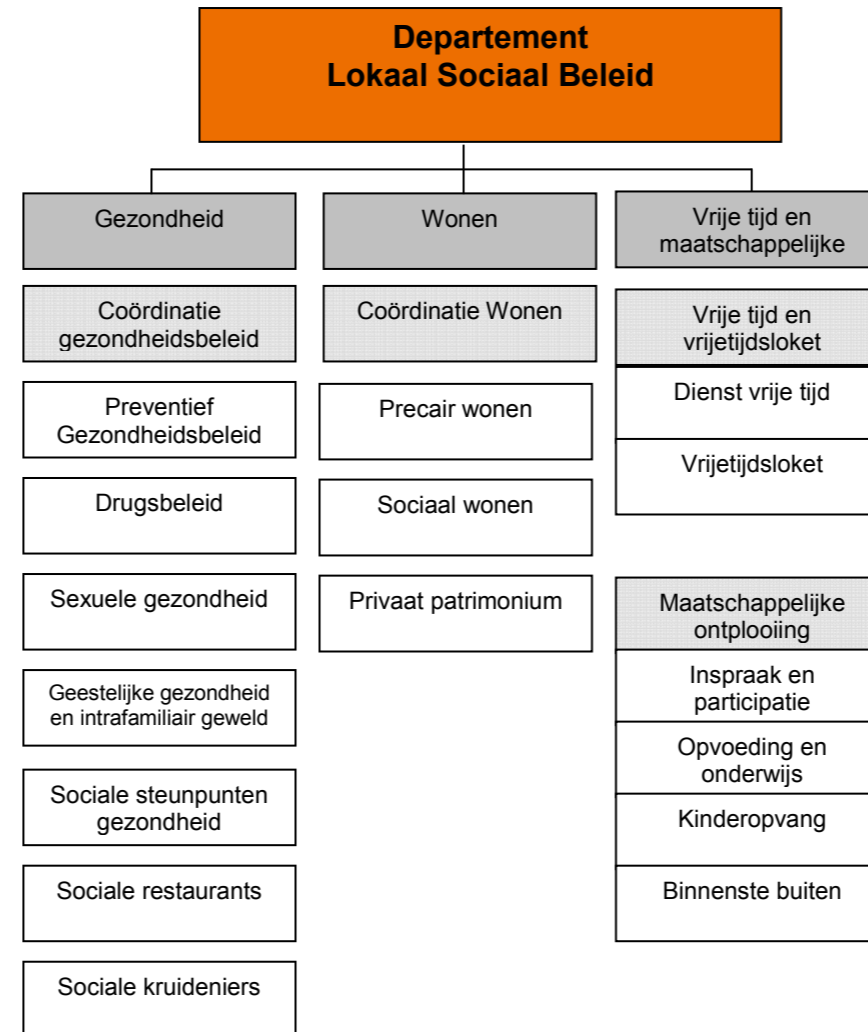
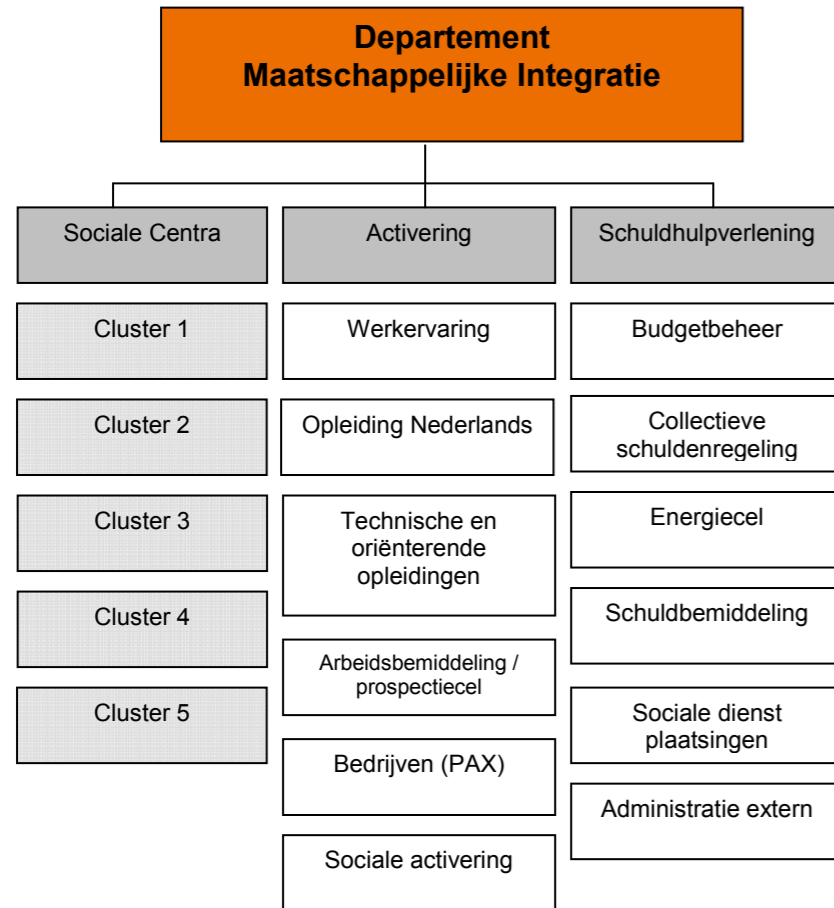
Organogram van de diensten van het OCMW zoals bepaald in art. 74 van het OCMW-decreet:

“Het organogram geeft de organisatiestructuur van de diensten van het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn weer, geeft de gezagsverhoudingen aan en duidt de functies aan waaraan het lidmaatschap van het managementteam is verbonden.”

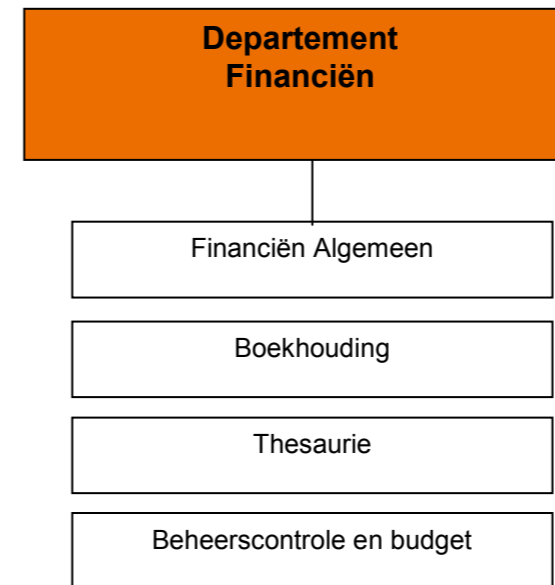


- | | | |
|---|------------------------------------|---|
| Verantwoordelijken beleidsniveau | Managementcomité OCMW | * Ad hoc lid managementteam stad Antwerpen |
| Beleidsniveau | Verantwoordelijke ambtelijk niveau | ** Gemeenschappelijke diensten, rapporteren zowel aan OCMW als stad |
| Gemeenschappelijk ambtelijk niveau stad en OCMW | Interne organisaties | |

Strategisch - klantgericht



Ondersteunend

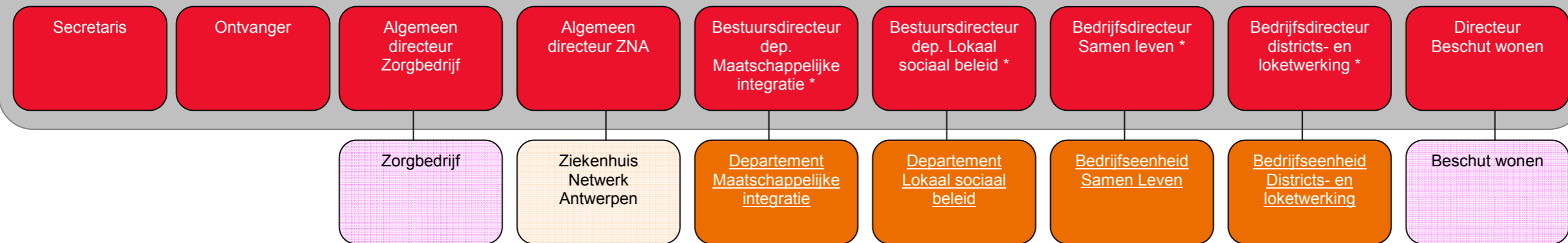


Raad voor maatschappelijk welzijn
"CONCERN"

Voorzitter OCMW

Verzelfstandigde OCMW entiteiten

MANAGEMENTCOMITÉ SOCIAAL BELEID



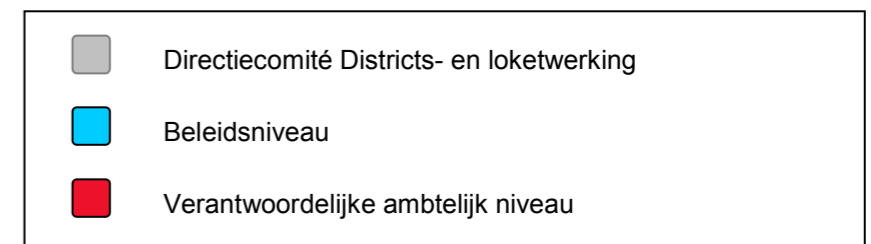
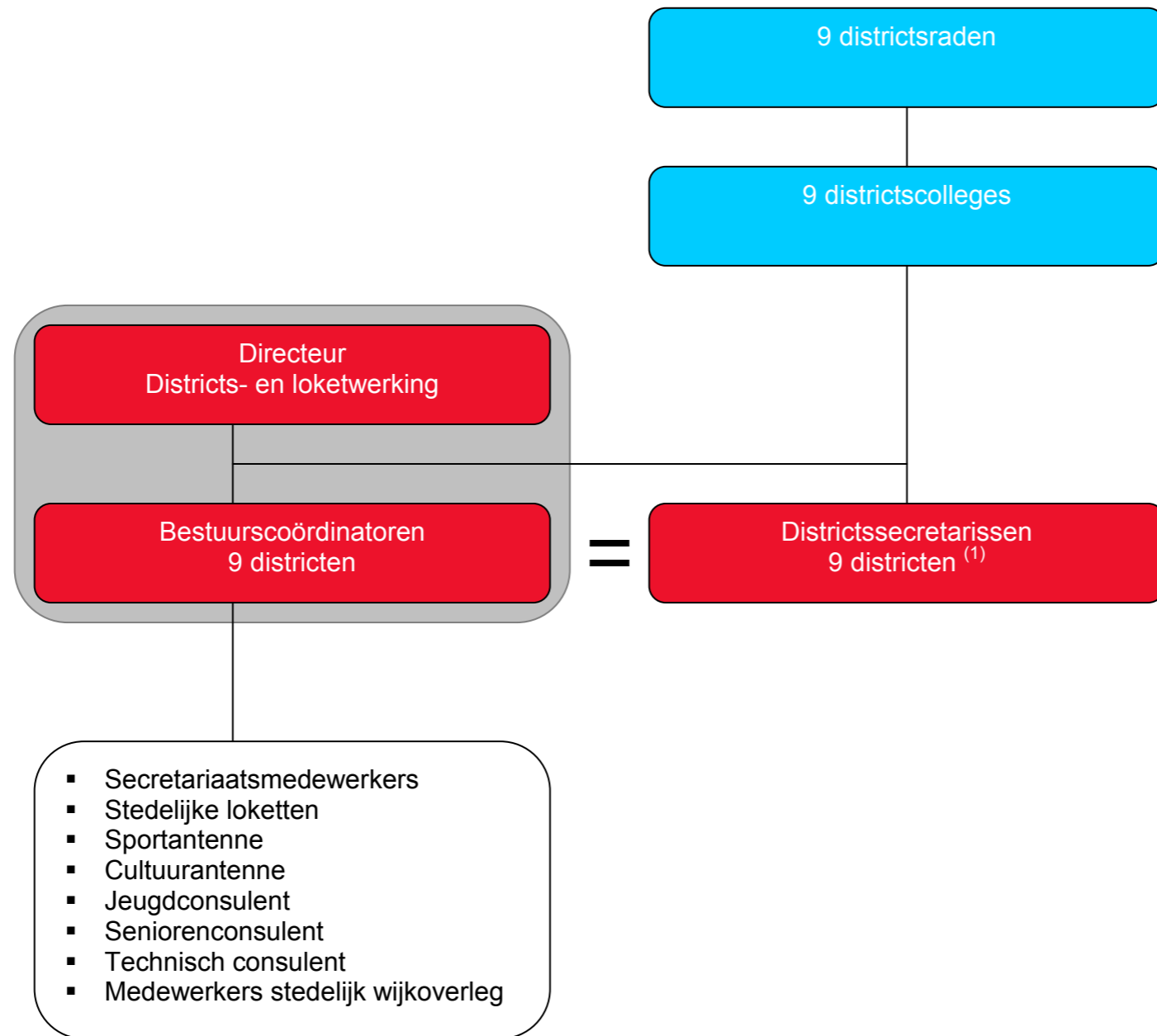
Vzw Elzenveld

Vzw Werkhaven
ism. stad Antwerpen

Vzw Sodico

- Managementcomité sociaal beleid
 - Verantwoordelijke ambtelijk niveau
 - Interne organisaties
 - publiekrechtelijke vereniging opgericht conform het OCMW-decreet Titel VIII hoofdstuk I
 - privaatrechtelijke vereniging, vzw, opgericht conform het OCMW-decreet Titel VIII hoofdstuk II
 - vzw
- * Ad hoc lid managementcomité sociaal beleid

Interne districtsorganisatie



⁽¹⁾ De districten zijn binnen hun grondgebied bevoegd voor burgerlijke stand, lokaal openbaar domein, lokale feestelijkheden en evenementen, markten en foren, lokaal cultuurbeleid, lokaal jeugdbeleid, lokaal sportbeleid, lokaal seniorenbeleid, en lokaal communicatiebeleid.